

# 昆仑银行股份有限公司

## 2015 年度报告摘要

### 一、重要提示

昆仑银行股份有限公司董事会、监事会及全体董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者故意遗漏。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，欲了解详细内容，应阅读年度报告全文。

2016年4月8日，本行第四届董事会第三次会议审议通过了《昆仑银行股份有限公司2015年度报告》正文及摘要。

本行按中国会计准则编制的2015年度财务报告已由立信会计师事务所审计，并出具标准无保留意见的审计报告。

本行法定代表人、董事长蒋尚军、行长王忠来、主管财务工作的副行长敬林及计划财务部总经理刘成忠声明并保证2015年度报告中财务报告的真实、完整。

### 二、基本情况简介

1. 法定中文名称：昆仑银行股份有限公司

法定英文名称：BANK OF KUNLUN CORPORATION LIMITED

中文简称：昆仑银行

英文简称：Bank of Kunlun

英文缩写：KLB

2. 法定代表人：蒋尚军

3 . 注册资本：人民币 7,380,523,495.35 元

注册地址：新疆克拉玛依市世纪大道 7 号

邮政编码：834000

客服和投诉电话：40066 - 96569

网址：<http://www.klb.cn/>

4 . 董事会秘书：许新元

电话：0990 - 6239370      010 - 89026988

传真：0990 - 6969902      010 - 89025406

邮箱：ir@klb.com.cn

### 三、财务概要

本年度报告所载财务数据及指标均取自本行历年审计报告，该报告按照中国会计准则编制，除特殊说明外，为本公司合并报表数据，以人民币列示。

#### 3.1 主要财务数据

##### 全年经营成果

单位：万元

项 目	2015 年度	2014 年度	2013 年度
利息净收入	532,412	621,564	462,753
手续费及佣金净收入	41,675	64,731	84,551
营业收入	624,208	738,414	565,843
业务及管理费	165,915	133,003	114,894
资产减值损失	85,238	232,500	123,015
营业利润	347,551	347,392	305,417
税前利润	349,880	349,688	306,241
净利润	295,661	293,708	259,226
归属于母公司股东的净利润	293,931	292,501	258,515
归属于母公司股东的综合收益总额	308,455	391,156	157,356
经营活动产生的现金流量净额	1,456,357	2,415,448	1,518,330

## 于报告期末

单位：万元

项目	2015年12月31日	2014年12月31日	2013年12月31日
资产总额	29,017,857	27,829,909	24,645,276
客户贷款及垫款总额	8,830,395	7,306,313	6,303,460
贷款减值准备	354,260	277,915	199,714
投资净额	7,693,725	8,880,422	7,275,473
负债总额	26,723,781	25,768,816	22,900,235
客户存款	14,110,641	11,310,283	13,042,527
同业及其他金融机构存放款项	11,268,467	12,425,848	8,957,155
拆入资金	0	160,000	0
归属于母公司股东的权益	2,288,453	2,056,755	1,741,619
股本	738,052	738,052	738,052
核心一级资本净额	2,284,468	2,050,489	1,736,291
一级资本净额	2,284,643	2,050,596	1,736,342
资本净额	2,480,106	2,262,452	1,871,059
风险加权资产	17,474,712	18,532,299	15,111,438

注：根据银监会《商业银行资本管理办法（试行）》要求计算。

## 每股计

单位：元

项目	2015年12月31日	2014年12月31日	2013年12月31日
每股净资产	3.11	2.79	2.36
基本每股收益	0.40	0.40	0.38
稀释每股收益	0.40	0.40	0.38
每股经营活动产生的现金流量净额	1.97	3.27	2.06

注：期末归属于母公司股东的权益除以期末股本总数。

根据证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订）的规定计算。

## 3.2 主要财务指标

### 盈利能力指标

项目	2015年度	2014年度	2013年度
平均总资产回报率（%）	1.04	1.12	1.20
加权平均净资产收益率（%）	13.35	15.09	16.24
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率（%）	13.21	14.89	16.21
净利息差（%）	1.66	2.17	1.94
净利息收益率（%）	1.90	2.42	2.13
手续费及佣金净收入比营业收入（%）	6.68	8.77	14.94

成本收入比 (%)	26.58	18.01	20.30
-----------	-------	-------	-------

注：净利润除以期初和期末资产总额的平均数。  
根据证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的规定计算。  
平均生息资产收益率减平均计息负债付息率。  
利息净收入除以平均生息资产。  
业务及管理费除以营业收入。

## 资产质量指标

项目	2015年度	2014年度	2013年度
不良贷款率 (%)	1.15	0.88	1.03
拨备覆盖率 (%)	348.98	430.09	306.79

注：不良贷款余额除以客户贷款及垫款总额。  
贷款减值准备余额除以不良贷款余额。

## 资本充足率指标

项目	2015年度	2014年度	2013年度
核心一级资本充足率 (%)	13.07	11.06	11.49
一级资本充足率 (%)	13.07	11.06	11.49
资本充足率 (%)	14.19	12.21	12.38
总权益对总资产比率 (%)	7.91	7.41	7.08

注：根据银监会《商业银行资本管理办法(试行)》要求计算。

## 四、管理层讨论与分析

### 4.1 总体经营情况回顾

2015年，本行认真贯彻落实各项监管要求，努力克服诸多挑战困难，管理层带领全体干部员工坚决执行股东大会、董事会的决策部署，围绕“夯基础、调结构、精细化、求实效”的总基调开展工作，较好完成全年经营任务目标，各项业务稳健发展，经营业绩稳中有增，产融特色进一步显现。

截至2015年末，本公司资产规模达到2,901.79亿元，较年初增长118.79亿元；各项存款余额1,411.06亿元、增长280.04亿元；各项贷款余额883.04亿元、增长152.41亿元。全年实现利润总额、净利润分别为34.99亿元、29.57亿元。截至2015年末，本公司资本充足率14.19%，资产利润率1.04%，资本利润率

13.58%，不良贷款率 1.15%，拨备覆盖率 348.98%。伊犁分行获批筹建并试营业，全年共新增分支机构 14 家，机构总量达 76 家。

客观研判内外形势，发展路径更加清晰。2015 年，本行正确认识、主动适应和把握我国经济发展的新常态，认真研判行业监管政策和同业发展动态，作出当前和今后一段时期是昆仑银行发展的重要战略机遇期的理性判断，观大势、明方向、防风险，牢牢掌握企业正确的前进方向。编制形成《昆仑银行“十三五”发展规划》，确立“成为能源领域最具实力优秀商业银行”的战略目标，制定“依托石油、立足新疆、面向全国、走向国际”的发展布局，依托大股东中国石油，以大型央企、石油石化产业链上下游企业、石油员工和矿区家属为主要客户群，致力于成为提供特色化综合服务的优秀银行。

产融结合战略聚焦，业务特色日渐明显。公司业务产融特色更加彰显，商信通、油企通全面推广，燃气贷成功推出，“昆仑快车”专属的“上通下贷”金融产品体系日臻丰富完善，产融信息系统建设明显加快，产融业务经营业绩大幅提升。年末，全行对公客户达到 20,869 户，其中产融客户达到 7,692 户，占比 37%。国际业务规模实现逆势上扬，业务产品日益丰富，营销力度进一步加强，国际业务平稳有序运行，成功办理首笔 8 千万欧元原油贸易款融资业务。个人零售业绩再创新高，搭建客户分级服务体系，全力推动异地石油职工信用贷款营销，发展基础进一步夯实，年末储蓄存款 306.94 亿元、增长 26.65%，个人贷款余额 55.31 亿元、增长 45.94%，银行卡累计发卡 183 万张、增长 38.35%。金融市场业务交易融资能力和盈利能力稳定提升，业务品种日益丰富，获得市场利率定价自律机制成员机构资质和大额存单发行资

质，发行首笔同业存单，完成首笔非金融企业债务融资工具承销业务，研发开放式理财产品“周周花开”。

基础管理持续夯实，管控能力稳步提升。坚持市场化方向、深化“六能”机制，举办各类培训班 898 期次，参训 2.8 万人次，全员综合素质进一步提升。风险管控能力持续增强，风险合规监督管控有效，全行不良贷款额和不良贷款率均控制在预订目标内，未出现重大不良贷款，信用风险可控；未出现重大操作风险案件。渠道服务能力持续提升，运营科技支持保障有力，生产系统安全稳定运行，业务处理效率显著提升，坚持高效优质服务，注重满足客户体验，服务品质稳步提升。

## 4.2 业务综述

### 4.2.1 公司金融业务

2015 年，本行公司金融业务稳健发展，产融业务深入推进，产品体系不断丰富，业务流程持续简化，特色系统上线运行，服务能力持续增强。陆续研发了租融通、投融通、站点贷、商保贷等新产品，与原有产品油企通、商信通、物采通、燃气贷、促销贷相互补充，“昆仑快车”产品谱系更加丰富，并荣获 2015 年《金融电子化》金融产品创新突出贡献奖；特色产品商信通、油企通业务进一步简化基础资料，优化业务流程，改善客户体验，促进业务增长；制定产业链金融系统需求与建设方案，完成基础系统开发与上线运行工作，实现了商信通、油企通产品的在线办理；修订小微企业授信制度，完善小微金融评价模型，持续推动小微金融事业部建设，客户数量、贷款投放金额显著增加，实现了“三个不低于”的经营目标。

### 4.2.2 个人金融业务

2015年，本行因势而进，积极应对利率市场化发展，面对互联网金融变革，进一步加快产品、渠道、服务和品牌建设，零售业务发展取得新成绩。推出“智能定活两便”、“智能增利存”存取计息灵活产品，研发“惠利存”浮动利率产品，实现储蓄存款稳定增长；加强石油职工系列贷款业务推介，研发网上石油职工信用贷款及石油职工代发工资消费贷款，新增客户自助办理贷款渠道；实现网上银行、手机银行代销基金产品，新推“周周花开”按周开放理财产品，更好地满足个人客户多元化的投资需求；突出金融IC卡多应用建设，打造“昆仑软件园一卡通”等特色联名卡产品，推出“大庆金融社会保障卡”，升级“昆仑新疆金融社会保障卡”功能，用卡环境持续优化；开通多项业务在网上银行、手机银行、电话银行及自助设备的受理功能，电子渠道使用率不断提高。截至2015年末，本行个人储蓄存款余额284.47亿元，同比增长25.99%；个人贷款余额46.58亿元，同比增长55.31%；实现代理类中间业务收入4,552.58万元，同比增长30.70%；银行卡手续费收入2,436.91万元，同比增长15.47%；电子银行交易笔数占比达51.28%。

#### **4.2.3 金融市场业务**

2015年，本行金融市场业务秉承“变革、创新、发展”的指导思想，以“利润创造、丰富产品”为核心，业务品种不断丰富，投资渠道日益拓展，收益结构持续优化，盈利能力、交易能力、市场影响力稳步提升。债券业务择机调整银行账户债券配置结构，通过增加利率产品占比提高本行融资能力；资金业务利用自身资源优势，积极提升市场活跃度和参与度，进一步增强盈利能力；同业业务积极推动非标业务“标准化”、银行产品“非银化”，

大力推动结构化融资业务，实现了业务规模和客户服务能力的双升；票据业务加快业务转型发展，大力开展周转交易，提高规模运用效率，实现了业务的稳健发展和盈利的可持续增长；理财业务逐步提高封闭式产品发行频率，首次推出开放式理财产品，并通过分段收益率式产品、高端客户专属产品等更好地满足客户多样化投资需求；投资银行业务实现“从无到有”的起步发展，在地方政府债券承分销和非金融企业债务融资工具承分销等领域做出了探索和尝试。截至 2015 年末，本行金融市场业务表内资产规模 1,360.92 亿元，表外资产规模 127.93 亿元，负债规模 489.31 亿元。

#### **4.2.4 国际业务**

2015 年，面对国内外市场环境和形势的深刻变化，本行国际业务坚持产融结合特色发展道路，围绕大型央企、石油石化产业链上下游企业客户群，持续丰富产品体系，强化市场营销，优化系统流程，规范业务管控。不断丰富业务产品，将贷款类融资作为应收账款买断类融资的有益补充，将信保融资作为新产品开发的主要方向，持续丰富完善业务产品体系；着力强化市场营销，深入国外市场一线，加强市场信息调研，对客户进行分层管理，实行总分联动营销，全面掌握客户需求；持续优化系统流程，推动实施国际结算业务后台集中运营，上线代客资金交易系统，完成 NRA 账户网银系统前期研发及基础测试工作，积极实施国际业务结算系统与总行信贷系统对接项目，国际业务结算系统得到持续优化完善；全面规范业务管控，梳理完善业务制度，调整完善业务管理部门内设机构设置及职责分工，加强业务培训和检查指导，各项工作有序推进。

#### 4.2.5 分销渠道

2015年，本行以产融结合为方向，以客户为中心，进一步强化全渠道协同发展，物理网点渠道建设与电子渠道建设齐头并进，线上、线下互补互促、相得益彰，初步形成产融特色突出、接入方式丰富、客户体验良好的分销渠道体系，获客能力、服务能力、风险防范能力持续提升。加快实施互联网金融战略，完成微信银行搭建，启动直销银行建设，打通了线上获客渠道，进一步健全电子渠道种类；沿“一带一路”覆盖区域实施物理网点建设，积极打造能源金融通道，全年新增分行1家（伊犁分行）支行13家，机构总量达到76家；大力推进营业网点规范化和智能化工作，致力网点效能的提升；加大电子渠道产品和功能的投放力度，持续丰富网上银行渠道产品，进一步提高业务办理效率，加强手机银行产品功能的精细化管理，门户网站进行了全面升级，客户服务中心持续提升服务能力与价值创造力，全面提升客户体验。2015年本行在中国金融认证中心（CFCA）举办的“第十一届中国电子银行年会”上荣获“2015年区域性商业银行最佳网上银行奖”。

#### 4.2.6 信息科技

2015年，本行信息科技工作以安全生产为第一要务，以系统建设为业务助力，以自主能力为发展引擎，以管理提升为工作保障，各项工作扎实稳步推进，取得了重大进展。大力加强生产安全保障，“两地三中心”、安全可控信息技术应用和信息安全管控项目稳步推进，建成投产吉林异地灾备中心，完成昌平主生产中心机房基础设施的建设及核心系统的升级改造工作，生产系统安全稳定运行；稳步推进信息系统建设，成功投产产业链金融系统，

顺利完成核心利率市场化改造，客户定价、个人 CRM、绩效考核系统按计划上线，互联网金融等重点项目有序推进，国际业务、电子渠道、地方特色系统服务功能进一步增强；加快发展自主研发能力，软件开发中心挂牌成立，核心系统自主研发多个版本成功投产，自主完成 26 款运维工具和平台研发，自主能力建设取得良好开端；持续强化信息科技管理，编制完成“十三五”信息科技发展规划，明确了“打造一个平台、达到两个转变、实现三个提升”的信息科技发展目标。

#### **4.2.7 服务提升**

2015 年，本行继续强化“以客户为中心”的服务理念，修订《昆仑银行客户投诉管理办法》，以创建星级网点为契机，开展以“争创标杆网点”为主题的一系列服务品牌塑造活动，进一步提升客户服务质量，改善客户体验。同时，本行深入开展消费者权益保护工作，制定《昆仑银行股份有限公司金融消费者权益保护管理办法（试行）》并严格执行，积极组织开展 3·15 消费者权益保护日、金融知识万里行、金融知识进万家、消保宣传片、消保知识学习竞赛等一系列消费者权益保护宣传教育活动，维护消费者的合法权益，主动接受社会监督，营造消费者权益保护的良好氛围。截至 2015 年末，本行 10 家支行获得中国银行业协会的星级网点称号。

### **4.3 风险管理**

#### **4.3.1 风险管理组织架构**

董事会及其专门委员会、高级管理层及其专业委员会是本行风险管理的最高管理和决策机构，风险与合规部及各风险类别的牵头管理部门是本行风险管理的主体。本行初步形成覆盖信用风

险、市场风险、操作风险、流动性风险、国别风险、声誉风险、战略风险、法律风险等风险类型的全面风险管理组织架构。2015年，本行持续优化风险管理组织框架，不断梳理明确风险管理各项职责；健全风险管理网络，建立风险管理三级联系人体系，明确风险信息汇报路径；优化风险管理报告体系。

#### **4.3.2 信用风险**

2015年，本行积极运用信用风险内部评级体系的各项成果，在全行宣贯统一的信用风险管理理念；依靠信息管理系统对风险进行计量、监测和报告；充分发挥客户评级在贷款审批时的作用；进一步扩大信用风险计量工具的实施应用，投产法人信贷风险预警功能模块，针对项目贷款使用风险调整后资本回报率（RAROC）辅助贷款决策。持续推进信用风险管理体系建设，促进信用风险管理体系建设项目成果的落地实施。采取送教上门、巡回指导、现场调研等多种方式，大力宣贯信用风险管理体系建设成果，确保各项风险管理工具得到正确、有效的使用。总体来看，2015年本公司贷款质量基本稳定，减值准备计提充足。

#### **4.3.3 市场风险**

2015年，本行不断优化市场风险管理体系，深入推广风险计量结果在业务和管理中的应用。优化市场风险限额管理体系，在债券头寸和外汇敞口限额基础上，增加止损限额和风险价值限额，增强对实质性风险的把控；强化市场风险指标在绩效考核中的应用，发挥风险计量结果在业务决策中的引导作用，形成主动的风险管理理念；使用汇率风险价值（VaR）工具对外币币种结构进行调整，降低汇率风险水平。截至2015年末，本行交易账户债券票面余额1.6亿元，账面余额1.59亿元，根据历史模拟法计

算的持有期为 1 天的债券风险价值为 31.96 万元，即正常市场情况下未来 1 天内发生的最大损失不会超过 31.96 万元；本行外汇敞口折人民币 14.82 亿元，根据历史模拟法计算的持有期为 1 天的风险价值（VaR）为 821.64 万元，即正常市场情况下未来 1 天内发生的最大损失不会超过 821.64 万元。

#### **4.3.4 流动性风险**

2015 年，本行按照中国银监会《商业银行流动性风险管理办法(试行)》(2015 年第 9 号)相关监管要求并结合业务管理需要，开展流动性风险管理工作。积极推进流动性风险管理系统建设，提高流动性风险管理的精细化和自动化水平；成功接入人民银行二代支付系统，流动性管理效率进一步提高；强化境内外流动性统一管理，不断提升流动性风险并表管理水平；不断完善流动性压力测试方案，按季度进行压力测试，测试结果显示本行在压力情况下有足够支付能力应对危机情景；不断完善流动性风险应急管理，最大程度的预防或减少流动性突发事件及其造成的损害；强化流动性风险报告机制，定期向高级管理层、董事会报告。

2015 年，本行始终保持一定比例的优质流动性资产规模，流动性状况良好，反映本行流动性状况的重要流动性指标均满足监管要求。2015 年末，本公司流动性覆盖率 302.55%，合格优质流动性资产 214 亿元，未来 30 天净现金流出 70.73 亿元。

#### **4.3.5 操作风险**

2015 年，本行持续推进操作风险管理基础性建设。推进操作风险管理工具的应用，完善对各业务流程操作风险的识别、评估、监测和报告；集中上收分支机构的事后监督业务，实现统一监督和前后台彻底分离；不断调整监督模型、规范监督要求及规范柜

面业务操作处理流程，将事后监督的监督重点转移到对高风险及重点业务的监督；通过组织总分行操作风险分析会、编写操作风险提示期刊等措施，强化对运营操作风险中重点人员、重点环节、重点时段的管控；组织全行运营业务风险隐患排查、重点时段突击检查、存款消失、理财销售、银行卡非法买卖、业务库及自助设备等专项检查，提高全行风险识别能力。

#### 4.4 资本管理

本行根据《商业银行资本管理办法(试行)》的资本监管规定，以资本为对象和工具进行计划、计量、配置和应用等管理活动。本行资本管理的目标是，引导全行强化资本约束意识，保持合理的资本充足率水平，持续满足资本监管法规和政策要求；不断巩固和提升全行的资本基础，支持业务增长和战略规划的实施；强化资本约束和激励机制，提高资本配置效率；拓展资本补充渠道，优化表内外资本结构。本行资本管理范围涵盖本行及附属子公司，资本管理内容主要包括资本充足率管理、资本规划管理和资本融资管理等。

2015年，本行不断完善资本管理机制，推动全行开展资本占用优化工作，着力研究资本使用效率和回报水平的提升；在利润留存补充核心一级资本基础上，探索多元化的融资渠道；不断夯实全行资本基础，增强支持业务发展的能力；统筹分配和使用资本，推动各项业务持续健康发展。截至2015年末，本行各项资本管理指标良好，资本充足率满足监管要求。

#### 4.5 人力资源管理

2015年，本行人力资源管理工作紧密结合业务发展需要，围绕体制机制创新，不断加强制度建设，优化人力资源配置。加强

干部管理，积极推进职业经理人制度建设，实施干部能上能下机制建设，优化干部队伍配置；强化岗位交流，共涉及总行机关 10 个部门、6 家二级单位的 20 名主要负责人，出台了《领导人员岗位退出有关待遇的补充通知》；配合重点业务及创新业务需要，优化组织架构，调整总行部门职责；稳步推进客户经理柜员分级管理工作；完善工效挂钩，适度向创效能力强、业绩贡献大的单位倾斜，以利润为主导，同时突出存款指标的导向作用，实现严考核、硬兑现；引入“平衡计分卡”工具，调整完善总行部门绩效考核。

#### 4.6 社会责任

2015 年，本行积极贯彻国家经济结构调整和转变发展方式战略，致力于服务地方经济发展，不断提升“小微企业”和“三农”建设服务品质，热心社会公益服务，认真履行企业社会责任，促进了区域经济社会协调发展。

#### 4.7 展望

展望“十三五”，内外部形势复杂多变，市场竞争更趋激烈，改革发展任务艰巨繁重。本行将认真贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，坚决执行监管政策，坚定不移走产融结合发展道路，发挥大股东中国石油集团产业背景的独特优势，吸收行业发展新成果，立足特色化经营、专业化服务、网络化布局，强化市场开发、人才培养、精细化管理、案件防控、效益提升 5 个主题，构建国内石油石化领域特色突出、运行成熟的专业化金融服务模式，打造特色化核心竞争力，争做能源产业链金融服务领跑者，成为中石油综合化金融服务平台，成为以石油石化为主的能源领域最具竞争力的专业银行，成为具有较高公司价值的商业

银行，综合竞争力排名进入城商行第一阵营，为中国石油集团稳健发展、全面建成世界一流综合性国际能源公司作出新的更大贡献。

## 五、股本变动及股东情况

### 5.1 股份变动情况

2015年，本行未进行增资扩股，注册资本保持73.81亿元不变。

### 5.2 股东数量和持股情况

截至2015年12月31日，本行股东总数77个，股份总数73.81亿股。其中法人股东持股比例99.9925%，自然人股东持股比例0.0075%。

### 5.3 本行前十大股东名册和持股情况

单位：股

序号	股东名称	持股总数	持股比例(%)
1	中国石油天然气集团公司	5,690,141,618.63	77.10
2	克拉玛依市财政局	350,617,072.91	4.75
3	中海投资公司	293,342,285.88	3.97
4	新疆金融投资有限公司	223,225,446.36	3.02
5	新疆维吾尔自治区国有资产投资经营有限责任公司	197,044,334.98	2.67
6	山东省国有资产投资控股有限公司	152,412,480.75	2.07
7	新疆维吾尔自治区融资担保有限责任公司	98,522,167.49	1.33
8	新疆三联投资集团有限公司	52,387,836.93	0.71
9	新疆泰盛鑫融投资有限公司	43,382,903.66	0.59
10	克拉玛依市城市建设投资发展有限责任公司	37,414,335.61	0.51

## 六、董事、监事、高级管理人员、员工和机构情况

### 6.1 董事

姓名	职务	性别	年龄	任职起始日期
蒋尚军	董事长	男	51	2014.10
王忠来	董事	男	52	2012.05
刘强	董事	男	49	2014.07
王征	董事	女	52	2014.07

杨吉贵 <sup>(1)</sup>	董事	男	49	
陈新发	董事	男	55	2015.12
陶建宇	董事	男	44	2015.04
庞月瑛	独立董事	女	69	2011.08
石俊志	独立董事	男	62	2012.05

注：(1)杨吉贵先生的董事任职资格尚待监管机构核准。

## 6.2 监事

姓名	职务	性别	年龄	任职起始日期
罗平	监事长	男	58	2014.03
曹亦男	股权监事	女	41	2015.01
阮开奎	职工监事	男	57	2015.09

## 6.3 高级管理人员

姓名	职务	性别	年龄	任职起始日期
王忠来	行长	男	52	2012.06
许新元	副行长 董事会秘书	女	59	2013.04
敬林	副行长	男	51	2013.04
谢鹏飞	副行长	男	51	2009.06
谢海兵	副行长	男	44	2013.04

## 6.4 董事、监事和高级管理人员变动情况

### 董事

2015年9月，本行2015年第二次临时股东大会选举蒋尚军先生、王忠来先生、刘强先生、王征女士、陈新发先生、杨吉贵先生、陶建宇先生、庞月瑛女士和石俊志先生等九人为本行第四届董事会董事，其中庞月瑛女士、石俊志先生为独立董事。

陈新发先生、杨吉贵先生为本届董事会新任董事，陈新发先生的董事任职资格于2015年12月11日获得新疆银监局核准，杨吉贵先生的董事任职资格尚待监管机构核准。

自2015年9月起，苏敏女士、徐卫喜先生和于增彪先生不再担任本行董事。

### 监事

2015年1月，本行2015年第一次临时股东大会选举曹亦男

女士担任本行第三届监事会股权监事，其监事任职资格已报监管机构备案。

2015年8月，本行第一届第四次职工代表大会选举罗平先生、阮开奎先生为本行第四届监事会职工监事。2015年9月，本行2015年第二次临时股东大会选举曹亦男女士担任本行股权监事。各位监事的任职资格均已报监管机构备案。

自2015年8月起，王伟先生不再担任本行职工监事。自2015年9月起，蒋祖祺先生、杨家思先生不再担任本行外部监事。

### **高级管理人员**

报告期内，本行高级管理人员未发生变动。

### **6.5 员工**

截至2015年末，本公司共有员工2,869人，其中总行380人，运营服务中心159人，分行、国际结算中心及总行营业部2,233人，村镇银行97人，平均年龄32岁。员工总量较2014年末增加254人，增幅10%。全行员工队伍结构持续优化，整体素质较高，其中具有博士、硕士学历的员工312人，占比11%；本科学历的员工2,180人，占比76%。

### **6.6 本年度支付薪酬情况**

2015年，本行人工成本总额(含员工福利费、社会保险费等)67,398万元，全行员工收入水平稳步增长。按照《商业银行稳健薪酬监管指引》，本行建立薪酬延期支付制度，对重要岗位任职者绩效工资按一定比例实行延期支付。

### **6.7 机构**

2015年，本行机构按“总-分-支”三级设置，稳步推进各级机构建设，总行设立13个职能部门，下设克拉玛依分行、乌

鲁木齐分行、吐哈分行、库尔勒分行、大庆分行、西安分行、伊犁分行、国际业务结算中心等 8 个分行级机构，以及一家总行营业部、一家总行直属服务中心。截至 2015 年末，本行共有分支机构 76 个，较 2014 年增加 14 个。

## 七、公司治理报告

### 7.1 公司治理概述

2015 年，本行严格遵守相关法律法规和监管规定，坚持把完善公司治理作为提升发展水平的重要举措。不断优化公司治理运行机制，着力提升决策的科学性和制衡的有效性。进一步修订完善公司治理制度，调整补充董事会成员，完成换届选举，持续完善公司治理制度体系与组织架构；加强董监事履职建设，开展了董监事及高级管理人员的履职评价，组织了丰富的培训、调研与同业交流活动；进一步做好信息披露，加强投资者关系管理力度。本行经营管理效率切实提高，各方利益得到有效保障，公司治理工作卓有成效。

### 7.2 股东大会情况简介

报告期内，本行共组织召开 1 次股东年会、2 次临时股东大会会议，听取了 2 项报告，审议通过了 13 项议案。

### 7.3 董事会及专门委员会

2015 年本行共组织召开 5 次董事会会议，共听取报告 16 项，审议议案 20 项。报告期内，董事会以全体股东利益最大化为目标，切实履行公司章程赋予的各项职责，圆满完成了各项目标任务。

本行董事会下设 5 个专门委员会，分别为：战略委员会、审计委员会、提名和薪酬委员会、风险管理委员会及关联交易控制委员会。报告期内，5 个专门委员会共召开会议 9 次，审查有关

报告和议案 26 项，及时向董事会报告审查意见和建议。

#### 7.4 监事会

2015 年本行共组织召开 4 次监事会会议，听取报告 18 项，审议议案 9 项。

#### 7.5 高级管理层

高级管理层下设风险与内控管理委员会、预算管理委员会、绩效与考核委员会、资产负债委员会、信息科技委员会、信贷审查委员会、产品创新委员会和集中采购委员会。

报告期内，高级管理层圆满完成董事会确定的各项经营目标。

#### 7.6 内部控制

本行根据银监会《商业银行内部控制指引》等要求，不断完善内部控制体系建设，内部控制措施进一步强化。本行按照要求对年度内部控制情况进行了评价，从内控手册完善、内控测试及监督检查、制度流程的完善等方面进行全面评估。通过风险排查及业务检查等工作，发现存在业务操作不规范的情况，均为运行层面的一般缺陷，已通过加强培训、落实整改及违规处罚等手段进行了规范，未导致本行无法及时防范或严重偏离整体控制目标。评价过程中未发现本行内部控制体系存在重大缺陷和重要缺陷。从整体内控效果来看，本行内部控制运行有效，内部控制体系设计合理，内部控制流程和风险控制矩阵完整，评价结果为良好。

#### 7.7 内部审计

本行实行向董事会负责的独立垂直的内部审计管理体系。报告期内，本行内部审计立足“堵塞漏洞，防范风险，服务发展”的工作定位，持续完善审计组织机构和管理制度办法，不断优化

审计工作流程，加快审计信息化建设，有效提高审计工作质量，组织开展了经济责任、信贷资产质量等审计项目，通过揭示问题、归纳汇总、分析原因、提出建议、督促整改等一系列工作，有效促进了全行稳健经营和持续发展。

## 7.8 会计师事务所情况

2015年，本行继续聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本行及控股村镇银行提供年报审计服务，全年审计费用共计121万元。

## 八、重要事项

### 8.1 增加或减少注册资本

本行2015年注册资本未发生变化。

### 8.2 重大关联交易

2014年，本行董事会审议通过了《关于给予中国石油天然气集团公司集团最高授信额度36亿元的议案》，核定中国石油集团信用等级为AAA级，核定最高授信额度36亿元人民币，全部为非专项授信，授信有效期2年，用于中国石油天然气集团公司及下属子（分）公司在本行办理本外币表内外信贷业务。截至2015年末，本行向关联方中国石油集团所属企业的贷款余额为6亿元，贷款的担保方式为与贷款等额的银行存单质押或100%保证金，在计算授信余额时予以扣除。银行承兑汇票业务余额0.28亿元，其中0.23亿元为全额保证金业务，在计算授信余额时予以扣除。开立的本外币保函余额折合人民币25.7亿元，其中5.28亿元为全额保证金保函，在计算授信余额时予以扣除。本行对关联方中国石油集团授信额度的使用由总行公司业务部统一管控，严格保证各项业务在授信额度的范围内合规运作。

截至 2015 年末，本行与全部关联方的关联交易授信余额为 20.58 亿元，授信余额未超过资本净额的 15%，符合监管规定。

### 8.3 利润及股息分配

经 2015 年度股东大会审议通过，本行拟按照每 10 股 1.05 元(税前)向股东派发 2015 年度现金股息，共计人民币 77,495.50 万元(税前)，占 2015 年当年实现净利润的比例为 30%。

## 九、财务报告

本行 2015 年度财务报告已经由立信会计师事务所根据中国审计准则审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

附表一：昆仑银行股份有限公司合并资产负债表及资产负债表

附表二：昆仑银行股份有限公司合并利润表及利润表

附表三：昆仑银行股份有限公司合并现金流量表及现金流量表

附表四：昆仑银行股份有限公司合并所有者权益变动表及所有者权益变动表

## 附表一

## 昆仑银行股份有限公司合并资产负债表及资产负债表

单位：元

项目	合并资产负债表		资产负债表	
	2015年12月31日	2014年12月31日	2015年12月31日	2014年12月31日
资产				
现金及存放中央银行款项	31,354,411,256.28	24,420,432,189.19	31,227,775,244.91	24,274,834,756.66
存放同业款项	66,170,096,230.80	67,717,916,027.32	66,425,449,652.78	67,997,939,708.44
拆出资金	1,563,900,000.00	839,429,260.00	1,563,900,000.00	839,429,260.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	6,911,049,858.35	6,686,036,359.99	6,911,049,858.35	6,686,036,359.99
买入返售金融资产	27,306,750,577.58	23,680,577,206.72	27,306,750,577.58	23,680,577,206.72
应收利息	776,130,892.96	1,372,893,885.05	762,532,048.08	1,362,283,069.50
发放贷款及垫款	84,761,351,554.39	70,283,976,968.25	83,776,268,610.40	69,383,676,480.88
可供出售金融资产	6,105,109,573.16	16,982,316,405.39	6,105,109,573.16	16,982,316,405.39
持有至到期投资	16,423,177,947.72	12,473,777,463.43	16,423,177,947.72	12,473,777,463.43
应收款项类投资	47,497,917,561.15	52,662,093,734.93	47,497,917,561.15	52,662,093,734.93
长期股权投资			57,500,000.00	57,500,000.00
固定资产	275,338,787.20	268,845,284.66	270,307,932.96	265,067,836.43
在建工程	94,159,495.21	93,685,585.51	94,159,495.21	93,685,585.51
无形资产	75,876,646.99	96,711,265.49	75,463,452.55	96,711,265.49
递延所得税资产	665,750,598.79	580,208,804.80	660,404,003.71	575,389,205.90
其他资产	197,553,747.27	140,188,470.85	193,701,108.15	138,520,911.23
资产总计	290,178,574,727.85	278,299,088,911.58	289,351,467,066.71	277,569,839,250.50
负债和股东权益				
向中央银行借款	603,118,981.27	25,000,000.00	578,118,981.27	
同业及其他金融机构存放款项	112,684,665,357.93	124,258,476,464.80	112,994,403,351.18	124,572,806,943.03
拆入资金		1,600,000,000.00		1,600,000,000.00
卖出回购金融资产款	8,147,367,150.00	12,834,152,902.20	8,147,367,150.00	12,834,152,902.20
吸收存款	141,106,410,815.30	113,102,826,833.05	140,130,943,175.29	112,186,402,252.88
应付职工薪酬	12,026,232.04	6,092,449.73	11,914,052.07	6,062,878.23
应交税费	215,694,929.26	486,531,856.72	210,753,027.11	484,185,713.08
应付利息	2,227,083,272.58	2,141,245,517.44	2,216,295,848.66	2,123,085,703.60
预计负债				
应付债券	349,880,805.56		349,880,805.56	
递延所得税负债	17,496,735.02		17,496,735.02	
其他负债	1,874,064,170.88	3,233,829,397.42	1,866,466,209.22	3,229,056,369.08
负债合计	267,237,808,449.84	257,688,155,421.36	266,523,639,335.38	257,035,752,762.10
股东权益				
股本	7,380,523,495.35	7,380,523,495.35	7,380,523,495.35	7,380,523,495.35
资本公积	5,513,100,628.34	5,513,100,628.34	5,512,046,712.14	5,512,046,712.14
其他综合收益	98,049,606.31	(47,190,546.87)	98,049,779.67	(47,190,373.51)
盈余公积	1,241,089,777.52	949,482,224.19	1,241,089,777.52	949,482,224.19
一般风险准备	2,781,728,753.53	2,348,393,372.02	2,772,520,643.27	2,339,185,261.76
未分配利润	5,870,032,961.40	4,423,240,282.64	5,823,597,323.38	4,400,039,168.47
归属于母公司所有者权益	22,884,525,222.45	20,567,549,455.67		
少数股东权益	56,241,055.56	43,384,034.55		
股东权益合计	22,940,766,278.01	20,610,933,490.22	22,827,827,731.33	20,534,086,488.40
负债和股东权益总计	290,178,574,727.85	278,299,088,911.58	289,351,467,066.71	277,569,839,250.50

附表二

## 昆仑银行股份有限公司合并利润表及利润表

单位：元

项目	合并利润表		利润表	
	2015年12月31日	2014年12月31日	2015年12月31日	2014年12月31日
一、营业收入	6,242,082,754.61	7,384,143,988.14	6,179,757,690.79	7,326,804,724.90
利息净收入	5,324,123,759.13	6,215,642,537.07	5,252,332,095.56	6,152,658,838.29
利息收入	11,030,616,481.49	11,803,843,902.15	10,949,243,024.24	11,718,443,694.64
利息支出	5,706,492,722.36	5,588,201,365.08	5,696,910,928.68	5,565,784,856.35
手续费及佣金净收入	416,754,904.40	647,313,165.05	416,669,898.82	647,409,394.04
手续费及佣金收入	498,164,013.55	715,461,601.34	496,753,452.99	714,296,654.81
手续费及佣金支出	81,409,109.15	68,148,436.29	80,083,554.17	66,887,260.77
投资收益（损失以“（）”号填列）	285,017,839.09	139,150,487.86	294,572,970.27	144,723,037.66
公允价值变动收益（损失以“（）”号填列）	1,653,852.60	185,612,824.80	1,653,852.60	185,612,824.80
汇兑收益（损失以“（）”号填列）	213,011,815.42	195,154,152.73	213,011,815.42	195,154,152.73
其他业务收入	1,520,583.97	1,270,820.63	1,517,058.12	1,246,477.38
二、营业支出	2,766,577,206.59	3,910,220,892.17	2,730,028,228.43	3,874,794,727.58
营业税金及附加	254,611,355.70	254,944,202.54	251,304,713.78	252,265,394.69
业务及管理费	1,659,145,725.36	1,330,031,899.93	1,628,888,842.44	1,303,738,617.28
资产减值损失	852,381,588.92	2,324,996,236.21	849,396,135.60	2,318,554,383.24
其他业务成本	438,536.61	248,553.49	438,536.61	236,332.37
三、营业利润（亏损以“（）”号填列）	3,475,505,548.02	3,473,923,095.97	3,449,729,462.36	3,452,009,997.32
加：营业外收入	26,845,371.70	23,432,564.88	2,434,497.92	12,309,461.83
减：营业外支出	3,548,964.24	474,458.42	3,367,467.46	404,333.66
四、利润总额（亏损总额以“（）”号填列）	3,498,801,955.48	3,496,881,202.43	3,448,796,492.82	3,463,915,125.49
减：所得税费用	542,196,617.26	559,799,360.59	532,720,959.58	554,341,213.40
五、净利润（净亏损以“（）”号填列）	2,956,605,338.22	2,937,081,841.84	2,916,075,533.24	2,909,573,912.09
归属于母公司所有者的净利润	2,939,310,057.09	2,925,010,858.30		
少数股东损益	17,295,281.13	12,070,983.54		
六、其他综合收益的税后净额	145,240,153.18	986,544,992.39	145,240,153.18	986,544,992.39
（一）以后将重分类进损益的其他综合收益	145,240,153.18	986,544,992.39	145,240,153.18	986,544,992.39
可供出售金融资产公允价值变动损益	145,240,153.18	986,544,992.39	145,240,153.18	986,544,992.39
七、综合收益总额	3,101,845,491.40	3,923,626,834.23		
归属母公司所有者的综合收益总额	3,084,550,210.27	3,911,555,850.69		
少数股东综合收益总额	17,295,281.13	12,070,983.54		
八、每股收益：				
（一）基本每股收益	0.40	0.40	0.40	0.39
（二）稀释每股收益	0.40	0.40	0.40	0.39

## 附表三

## 昆仑银行股份有限公司合并现金流量表及现金流量表

单位：元

项目	合并现金流量表		现金流量表	
	2015年12月31日	2014年12月31日	2015年12月31日	2014年12月31日
一、经营活动产生的现金流量：				
客户存款和同业存放款项净增加额	16,429,772,875.38	17,012,390,429.85	16,366,137,330.56	17,490,137,010.21
向中央银行借款净增加额	578,118,981.27		578,118,981.27	
向其他金融机构拆入资金净增加额	850,000,000.00	2,156,900,000.00	850,000,000.00	2,156,900,000.00
存放中央银行和同业款项净减少额	6,022,752,729.77	13,426,527,600.01	6,000,615,808.63	12,988,037,988.52
以公允价值计量且其损益变动计入当期损益的金融资产的净减少额	2,898,540,662.37		2,898,540,662.37	
买入返售金融资产的净减少额	15,487,311,044.11		15,487,311,044.11	
卖出回购金融资产的净增加额		11,371,413,804.66		11,371,413,804.66
收取利息、手续费及佣金的现金	7,641,786,717.18	8,080,314,169.50	7,564,966,944.53	7,993,090,842.90
收到其他与经营活动有关的现金	64,534,319.28	66,644,097.44	37,294,986.33	55,309,772.87
经营活动现金流入小计	49,972,817,329.36	52,114,190,101.46	49,782,985,757.80	52,054,889,419.16
客户贷款及垫款净增加额	15,250,188,899.50	10,028,526,518.84	15,162,442,039.48	9,836,421,258.83
存放中央银行和同业款项净增加额				
客户存款和同业存放款项净减少额		180,903,345.88		
向中央银行借款净减少额		20,000,000.00		
向其他金融机构拆入资金净减少额	3,392,000,000.00		3,392,000,000.00	
以公允价值计量且其损益变动计入当期损益的金融资产的净增加额		940,996,633.06		940,996,633.06
以公允价值计量且其损益变动计入当期损益的金融负债的净减少额				
买入返售金融资产的净增加额		7,249,376,022.85		7,249,376,022.85
卖出回购金融资产的净减少额	4,686,785,752.20		4,686,785,752.20	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	5,699,087,860.54	5,239,360,902.01	5,683,784,337.79	5,219,673,385.69
支付给职工及为职工支付的现金	668,049,914.39	596,769,422.06	649,025,271.70	581,562,470.67
支付的各项税费	1,166,843,224.95	1,037,938,053.31	1,156,041,130.72	1,028,150,779.18
支付其他与经营活动有关的现金	4,546,293,103.58	2,665,840,788.22	4,536,388,943.86	2,656,416,074.42
经营活动现金流出小计	35,409,248,755.16	27,959,711,686.23	35,266,467,475.75	27,512,596,624.70
经营活动产生的现金流量净额	14,563,568,574.20	24,154,478,415.23	14,516,518,282.05	24,542,292,794.46
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资所收到的现金	69,370,336,137.81	38,250,552,008.56	69,370,336,137.81	38,250,552,008.56
取得投资收益收到的现金	4,480,780,554.12	4,926,268,474.47	4,490,335,685.30	4,931,841,024.27
收到其他与投资活动有关的现金	990,285.39	58,495.78	990,285.39	58,495.78
投资活动现金流入小计	73,852,106,977.32	43,176,878,978.81	73,861,662,108.50	43,182,451,528.61
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	215,825,011.13	176,798,604.24	210,634,919.32	174,691,984.84
投资支付的现金	54,028,096,837.67	53,366,454,926.88	54,028,096,837.67	53,366,454,926.88
投资活动现金流出小计	54,243,921,848.80	53,543,253,531.12	54,238,731,756.99	53,541,146,911.72
投资活动产生的现金流量净额	19,608,185,128.52	(10,366,374,552.31)	19,622,930,351.51	(10,358,695,383.11)
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资收到的现金				
其中：子公司吸收投资收到现金				
发行债券收到的现金				
收到其他与筹资活动有关的现金				
筹资活动现金流入小计				
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	772,129,495.80	763,097,205.68	767,691,235.68	760,191,540.87
支付其他与筹资活动有关的现金				
筹资活动现金流出小计	772,129,495.80	763,097,205.68	767,691,235.68	760,191,540.87
筹资活动产生的现金流量净额	(772,129,495.80)	(763,097,205.68)	(767,691,235.68)	(760,191,540.87)

四、汇率变动对现金的影响	2,563,413,969.40	112,376,318.99	2,563,413,969.40	112,376,318.99
五、现金及现金等价物净增加额	35,963,038,176.32	13,137,382,976.23	35,935,171,367.28	13,535,782,189.47
加：期初现金及现金等价物余额	65,434,423,180.87	52,297,040,204.64	65,380,368,825.11	51,844,586,635.64
六、期末现金及现金等价物余额	101,397,461,357.19	65,434,423,180.87	101,315,540,192.39	65,380,368,825.11

## 附表四

## 昆仑银行股份有限公司合并所有者权益变动表

单位：元

项 目	2015 年度							
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	7,380,523,495.35	5,513,100,628.34	(47,190,546.87)	949,482,224.19	2,348,393,372.02	4,423,240,282.64	43,384,034.55	20,610,933,490.22
加：会计政策变更								
前期差错更正								
二、本年初余额	7,380,523,495.35	5,513,100,628.34	(47,190,546.87)	949,482,224.19	2,348,393,372.02	4,423,240,282.64	43,384,034.55	20,610,933,490.22
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)			145,240,153.18	291,607,553.33	433,335,381.51	1,446,792,678.76	12,857,021.01	2,329,832,787.79
(一) 综合收益总额			145,240,153.18			2,939,310,057.09	17,295,281.13	3,101,845,491.40
(二) 所有者投入和减少资本								
1. 所有者投入资本								
2. 股份支付计入所有者权益的金额								
3. 其他								
(三) 利润分配				291,607,553.33	433,335,381.51	(1,492,517,378.33)	(4,438,260.12)	(772,012,703.61)
1. 提取盈余公积				291,607,553.33		(291,607,553.33)		
2. 提取一般风险准备					433,335,381.51	(433,335,381.51)		
3. 对所有者的分配						(767,574,443.49)	(4,438,260.12)	(772,012,703.61)
4. 其他(提取职工奖励基金)								
(四) 所有者权益内部结转								
1. 资本公积转增股本								
2. 盈余公积转增股本								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 一般风险准备弥补亏损								
5. 其他								
四、本年年末余额	7,380,523,495.35	5,513,100,628.34	98,049,606.31	1,241,089,777.52	2,781,728,753.53	5,870,032,961.40	56,241,055.56	22,940,766,278.01

## 昆仑银行股份有限公司合并所有者权益变动表

单位：元

项 目	2014 年度							
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	7,380,523,495.35	4,479,365,089.08		658,524,833.01	2,346,492,863.71	2,551,281,243.85	34,218,715.82	17,450,406,240.82
加：会计政策变更		1,033,735,539.26	(1,033,735,539.26)					
前期差错更正								
二、本年年初余额	7,380,523,495.35	5,513,100,628.34	(1,033,735,539.26)	658,524,833.01	2,346,492,863.71	2,551,281,243.85	34,218,715.82	17,450,406,240.82
三、本年增减变动金额（减少以“（）”号填列）			986,544,992.39	290,957,391.18	1,900,508.31	1,871,959,038.79	9,165,318.73	3,160,527,249.40
（一）综合收益总额			986,544,992.39			2,925,010,858.30	12,070,983.54	3,923,626,834.23
（二）所有者投入和减少资本								
1．所有者投入资本								
2．股份支付计入所有者权益的金额								
3．其他								
（三）利润分配				290,957,391.18	1,900,508.31	(1,053,051,819.51)	(2,905,664.81)	(763,099,584.83)
1．提取盈余公积				290,957,391.18		(290,957,391.18)		
2．提取一般风险准备					1,900,508.31	(1,900,508.31)		
3．对所有者的分配						(760,193,920.02)	(2,905,664.81)	(763,099,584.83)
4．其他（提取职工奖励基金）								
（四）所有者权益内部结转								
1．资本公积转增股本								
2．盈余公积转增股本								
3．盈余公积弥补亏损								
4．一般风险准备弥补亏损								
5．其他								
四、本年年末余额	7,380,523,495.35	5,513,100,628.34	(47,190,546.87)	949,482,224.19	2,348,393,372.02	4,423,240,282.64	43,384,034.55	20,610,933,490.22

## 昆仑银行股份有限公司所有者权益变动表

单位：元

项 目	2015 年度						
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	7,380,523,495.35	5,512,046,712.14	(47,190,373.51)	949,482,224.19	2,339,185,261.76	4,400,039,168.47	20,534,086,488.40
加：会计政策变更							
前期差错更正							
二、本年年初余额	7,380,523,495.35	5,512,046,712.14	(47,190,373.51)	949,482,224.19	2,339,185,261.76	4,400,039,168.47	20,534,086,488.40
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)			145,240,153.18	291,607,553.33	433,335,381.51	1,423,558,154.91	2,293,741,242.93
(一) 综合收益总额			145,240,153.18			2,916,075,533.24	3,061,315,686.42
(二) 所有者投入和减少资本							
1. 所有者投入资本							
2. 股份支付计入所有者权益的金额							
3. 其他							
(三) 利润分配				291,607,553.33	433,335,381.51	(1,492,517,378.33)	(767,574,443.49)
1. 提取盈余公积				291,607,553.33		(291,607,553.33)	
2. 提取一般风险准备					433,335,381.51	(433,335,381.51)	
3. 对所有者的分配						(767,574,443.49)	(767,574,443.49)
4. 其他(提取职工奖励基金)							
(四) 所有者权益内部结转							
1. 资本公积转增股本							
2. 盈余公积转增股本							
3. 盈余公积弥补亏损							
4. 一般风险准备弥补亏损							
5. 其他							
四、本年年末余额	7,380,523,495.35	5,512,046,712.14	98,049,779.67	1,241,089,777.52	2,772,520,643.27	5,823,597,323.38	22,827,827,731.33

## 昆仑银行股份有限公司所有者权益变动表

单位：元

项 目	2014 年度							
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	7,380,523,495.35	4,478,311,346.24		658,524,833.01	2,339,185,261.76	2,541,616,567.58		17,398,161,503.94
加：会计政策变更		1,033,735,365.90	(1,033,735,365.90)					
前期差错更正								
二、本年初余额	7,380,523,495.35	5,512,046,712.14	(1,033,735,365.90)	658,524,833.01	2,339,185,261.76	2,541,616,567.58		17,398,161,503.94
三、本年增减变动金额（减少以“（）”号填列）			986,544,992.39	290,957,391.18		1,858,422,600.89		3,135,924,984.46
（一）综合收益总额			986,544,992.39			2,909,573,912.09		3,896,118,904.48
（二）所有者投入和减少资本								
1．所有者投入资本								
2．股份支付计入所有者权益的金额								
3．其他								
（三）利润分配				290,957,391.18		(1,051,151,311.20)		(760,193,920.02)
1．提取盈余公积				290,957,391.18		(290,957,391.18)		
2．提取一般风险准备								
3．对所有者的分配						(760,193,920.02)		(760,193,920.02)
4．其他（提取职工奖励基金）								
（四）所有者权益内部结转								
1．资本公积转增股本								
2．盈余公积转增股本								
3．盈余公积弥补亏损								
4．一般风险准备弥补亏损								
5．其他								
四、本年年末余额	7,380,523,495.35	5,512,046,712.14	(47,190,373.51)	949,482,224.19	2,339,185,261.76	4,400,039,168.47		20,534,086,488.40